

„Veszprém Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatalának szervezeti fejlesztése a hatékonyabb működés érdekében”

ÁROP 1.A.2/B-2008-0014

„A szubszidiaritás elvének érvényesítése” c. társadalmi fenntarthatósági szempont igazolásához kapcsolódó dokumentum

A **szubszidiaritás** elve szerint minden döntést azon a lehető legalacsonyabb szinten kell meghozni, ahol az optimális informáltság, a döntési felelősség és a döntések hatásainak következményei a legjobban láthatók és érvényesíthetők. Eszerint a munkatársakra a szervezetben csak azokat a jogköröket ruházzák át, amelyeket hatékonyabban lehet az adott döntési szinten gyakorolni.

A szubszidiaritás elve hatással van a helyi jogalkotásra is, mivel számos olyan szabályozási terület van, ahol az a leghatékonyabb, ha a döntések helyi szinten születnek.

A projekt során megvizsgáltuk az alapvető hivatali dokumentumokat (szabályzatokat), a minőségirányítási rendszer elemeit, valamint a munkaköri leírásokat és megállapítottuk, hogy **a felelősségi körök a szervezetben tisztázottak, a döntésekért felelős személy(ek) a megfelelő szinteken kijelölésre kerültek és dokumentált módon rögzített döntési és hatáskörük.**

Kapcsolódó hivatkozások a szakmai anyagokban:

- Rendeletalkotási audit (Rendeletértékelés)
- Stratégiai tervezés és költségvetés tervezés összekapcsolása (stratégia – döntés-előkészítés)
- Eredmények informatizálása (Informatikai Stratégia egyik fő célkitűzése a döntés-előkészítő, döntéshozó munka támogatása, a döntéshozatal átláthatóbbá tétele)
- Működési rendszerelemzés (Swot analízis, munkanap-fényképezés, dokumentum-felülvizsgálat, interjúk)
- Munkaköri leírások sztenderdizálása
- Működési folyamatképek konzultáció
- Pénzügyi és gazdálkodási felelősségvállalás
- Projektirányítási Kézikönyv

Budapest, 2010. augusztus 30.

Controll Holding Tanácsadó Zrt.

CONTROLL
Holding Tanácsadó Zrt.
1124 Budapest, Főrdj u. 10.