



KULTURÁLIS ÉS INNOVÁCIÓS MINISZTERIUM
MÚZEUMI FŐOSZTÁLY

Iktatószám: IV/3254-1/2023/MUZEUM

Ügyintéző: *Petróczy Henrietta*

E-mail: *henrietta.petroczy@kim.gov.hu*

Tel.: +36 1 896-1072

Melléklet: -

Tárgy: Laczkó Dezső Múzeum stratégiai
terv értékelése

Porga Gyula Polgármester Úr
részére

Veszprém Megyei Jogú Város Önkormányzata

Veszprém

Óváros tér 9.

8200

Tisztelt Polgármester Úr!

A muzeális intézményekről, a nyilvános könyvtári ellátásról és a közművelődésről szóló 1997. évi CXL. törvény (a továbbiakban: Kultv.) 45. § (5) bekezdésében a kultúráért felelős miniszter számára biztosított véleményezési jogkörben eljárva a Laczkó Dezső Múzeum 2024-2028. évi stratégiai tervéhez az alábbi észrevételeket teszem.

A Laczkó Dezső Múzeum stratégiája 2023. szeptember 1-én kelt és a 2024-2028-as időszakra szól.

A múzeum jövőjének, jövőképének tervezése során kiemelten fontos, hogy a stratégia helyzetelemzésen alapulva, jól definiált, hosszú távú célokat tűzzön ki, ezek eléréséhez eszközöket, erőforrásokat rendeljen, valamint rendelkezzen a megvalósítás intézkedési tervéről, folyamatairól, módozatairól.

Az intézmény stratégiai terve szerkezetében, valamint tartalmában – összességében – megfelel a fenti elvárásnak.

A stratégiát elfogadásra javaslom, mindazonáltal engedje meg, hogy a stratégia tartalmára és jövőbeli végrehajtására vonatkozóan néhány javaslattal éljek.

1. Helyzetelemzés

A jelenlegi dokumentum a múzeum általános ismertetésén túl bemutatja a stratégia elkészítésének időpontjában fennálló konkrét helyzetet is, így megállapítható, hogy a stratégiai terv átfogó képet adó helyzetértékelést tartalmaz. Az érintettek beazonosítása érdekében Stakeholder analízis készült, míg az intézmény pozicionálása SWOT elemzés segítségével történt meg.

2. Célok meghatározása

A benyújtott dokumentum nyolc fő stratégiai célt fogalmaz meg: szervezetfejlesztés, program-

Cím: Kulturális és Innovációs Minisztérium, 1054 Budapest, Szemere utca 6.

Postafiók: 1884 Budapest, Pf. 1. Tel: + 36 1 896 2203,

E-mail: ugyfelszolgalat@kim.gov.hu

és kiállítás kínálat fejlesztése, látogatóbarát fejlesztések, kommunikációs-, gyűjteményi-, infrastrukturális-, kapcsolatrendszer fejlesztések és új forráslehetőségek felkutatása. A célok elérését támogató tervek, stratégiák egyes pontoknál a szükségesnél általánosabban lettek meghatározva. Javaslom, válasszák ki, hogy jelenleg mely célkitűzéseket tartják a legfontosabbnak, így ezek megvalósítása gördülékenyebben megtörténhet.

3. Megvalósítás megtervezése (intézkedési terv, erőforrások, eszközök, ütemezés)

A stratégia a megvalósítás részletes intézkedési tervét, folyamatait, módozatait csak érintőlegesen tartalmazza, ugyanakkor a dokumentum alkalmas arra, hogy az átfogó stratégiai célok alapján az intézményi feladatellátás különböző területein részfeladatokra, felelősökre, belső határidőkre bontott intézkedési tervek készüljenek.

Mindenekelőtt fontosnak tartom, hogy a stratégia alapján elkészüljenek a fent említett **részfeladatokra, felelősökre, belső határidőkre bontott intézkedési tervek**. A megvalósítás részletesebb megtervezése (erőforrások, eszközök, intézkedési terv, ütemezés) az eredményes végrehajtás szempontjából kulcsfontosságú. A múzeumi feladatellátás egyes területein – állományvédelem, nyilvántartás, gyűjteménygyarapítás – a részletesebb tervezésre lehetőséget teremtenek a Kultv. 42. § (4) bekezdés b) pontban előírt dokumentumok, így különösen a gyűjteménygyarapítási és revíziós terv, valamint az állományvédelmi terv. A múzeumi feladatellátás más területein az intézményi stratégia kiegészítésével, illetve az éves munkatervek keretében van lehetőség részletesebb intézkedési tervek elkészítésére.

A tartalomjegyzékben szerepel egy „Konkrét intézményi tervek” pont, mely a dokumentumban nem került bemutatásra, ezt érdemes lehet pótolni.

4. Monitoring rendszer

A stratégiai célok eredményes végrehajtása érdekében nélkülözhetetlen a kapcsolódó **monitoring rendszer kiépítése**, amely a célok megvalósításához kapcsolódó feladatok folyamatos nyomon követését, ellenőrzését biztosítja az intézmény vezetése és a fenntartó számára.

Javaslom, hogy a fentiek alapján szíveskedjenek kiegészíteni a stratégiai tervet.

Bízom abban, hogy a múzeum a stratégiai tervezéssel megújulhat, a belső és külső erőforrásait tudatosabban, hatékonyabban és célirányosabban hasznosíthatja.

A múzeum működtetéséhez további sok sikert, eredményes munkát kívánok!

Budapest, 2023. október „ ”

A Kulturális és Innovációs Minisztérium szervezeti és működési szabályzatáról szóló 3/2022. (VIII. 8.) KIM utasítás 1. melléklet 3. § (5) bekezdése, valamint az 5. függelék III. Kulturális ágazat cím A) pont 40. alpontja alapján a kulturális és innovációs miniszter nevében eljárva

Üdvözlettel:

Dr. Szende László
főosztályvezető



A dokumentum elektronikus hitelesített.
Dátum: 2023.10.10 08:54:33
Kulturális és Innovációs Minisztérium
Kiadmányozta: Dr. Szende László

Innovációs Minisztérium, 1054 Budapest, Szemere utca 6,
1884 Budapest, Pf. 1. Tel: + 36 1 896 2203.
E-mail: ugyfelszolgalat@kim.gov.hu